

## Principes et pratique du management Lean pour les Dirigeants

Déployer la stratégie lean pour développer les compétences de chacun des collaborateurs

**Durée** : 7.00 heures (1.00 jour(s))

**Tarif** : à partir de 2000.00€ HT + forfait frais de déplacement

**Effectif** : de 1 à 12 apprenants

### Profils des apprenants :

- Dirigeants d'entreprise
- Responsables d'activités (industrielles ou de services)
- Responsables fonctions support
- Programme réservé aux entreprises

### Prérequis :

- Aucun

### Description :

- Vous conforter sur le déploiement de la stratégie Lean
- Développer les compétences de chacun sur les standards Lean retenus
- Montrer comment les visites terrain (Gemba Walk) permettent au manager d'affiner sa compréhension de son environnement de travail, des contraintes d'usage imposées aux clients et de susciter à tous niveaux de la créativité pour améliorer la situation et imaginer les solutions ou l'innovation de demain
- Apporter aux équipes des outils de management et de résolution de problèmes dont la fonction principale est d'être des outils d'apprentissage (voir ensemble, comprendre ensemble, agir ensemble)

### Objectifs pédagogiques

- Apprendre à observer sur le terrain (Gemba)
- Résoudre les problèmes par le développement des Hommes
- Comprendre la philosophie du Lean

### Contenu de la formation

- Matin
  - Visite terrain avec les dirigeants et le management de l'entité. On cherchera à consolider l'apprentissage de l'approche Lean sur le terrain et le déploiement d'une stratégie Lean par le management : (écouter et voir, supporter l'autonomie et l'amélioration continue, conforter la satisfaction des employés pour développer la satisfaction des clients, ...)
- Après-midi
  - Synthèse de ce qui a été vu, de ce qui peut être amélioré et comment. Définition des points à travailler, revue des initiatives en cours
- L'engagement sur le terrain des dirigeants est essentiel pour la transformation de l'Entreprise, aussi on cherchera également à :
  - Donner du sens en rapprochant le quotidien des enjeux de l'entreprise
  - Aider les équipes sur le terrain à comprendre en détail sur quoi elles butent
  - Encourager les équipes à trouver elles-mêmes des contremesures
  - Confirmer le challenge (objectifs ambitieux pour créer un avantage concurrentiel)
  - Affiner la vision et la stratégie sur la base de ce qui remonte du terrain

### Organisation de la formation

#### Equipe pédagogique

L'équipe pédagogique est composée d'un directeur/formateur, d'un salarié formateur ainsi que de formateurs externes. Chaque formateur est responsable du contenu de sa formation. Le référent pédagogique est le directeur de l'organisme de formation et la référente administrative est la responsable marketing et ADV. Ils peuvent être suppléés par notre chargé de mission lean et ergonomie.

#### Moyens pédagogiques et techniques

- Accueil des apprenants dans une salle dédiée à la formation
- Documents supports de formation projetés
- Exposés théoriques
- Etude de cas concrets
- Quiz en salle
- Mise à disposition en ligne de documents supports à la suite de la formation
- Déjeuner : avec les apprenants, fourni par l'entreprise d'accueil

#### Dispositifs de suivi et d'évaluation des résultats de la formation

- Feuilles de présence

- Questions orales ou écrites (QCM)
- Mises en situation
- Autoévaluation préformation
- Autoévaluations de la formation (pendant et à chaud en fin de formation)
- Certificat de réalisation de l'action de formation
- Autoévaluation à froid permettant de suivre l'évolution professionnelle de l'apprenant

#### **Modalités d'accès**

*Rythme* : sur le temps de travail

*Modalités et délais d'entrée* : à la demande de l'entreprise par bulletin d'inscription et/ou contact de l'organisme (avant J-7 pour les formations inter-entreprises)

*Lieu* : Sur site client

#### **Indicateurs de résultats :**

Taux et causes des abandons

Auto-évaluation de l'atteinte des objectifs pédagogiques

#### **Accessibilité**

Inscription par email et bulletin d'inscription. Les personnes ayant besoin d'un aménagement particulier pour suivre cette formation sont invitées à nous contacter au 06.22.47.34.25 ou à [r.vallee@leancentre.fr](mailto:r.vallee@leancentre.fr)